



Decentralisaties in Uitvoering



Pleisters plakken in de bedrijfsvoering



Bruggen bouwen tussen inhoud en bedrijfsvoering op de 3 D's



- Vanaf eind 2013/begin 2014 workshops en handreiking “Financiën en de 3 D’s”
- Langzaam besef van belang verbinding tussen inhoud en bedrijfsvoering
- We hebben elkaar inmiddels gevonden, maar begrijpen we elkaar ook echt?

<http://youtu.be/Jfb4YYXsUy0>



Belangrijke bedrijfsvoeringsthema's

1. Risico's en risicomangementment
2. Invulling van alle bedrijfsvoeringsaspecten (PIOFACH) bij de implementatie van de nieuwe taken



1. Risico's en risicomangementment

Wat is het?

Dat wat ons belet onze doelen te bereiken

Van wie is het?

Degenen die primair verantwoordelijk zijn voor het bereiken van de doelen



1. Risico's en risicomangementment

Veel risico's rond de 3 D's:

- Financieel: zorgplicht, kosten zijn lastig in te schatten
- Cliënten: aantallen en specialistische vraag neemt toe
- Interne processen: veel nieuwe taken organiseren
- Organisatie, innovatie en leren: medewerkers vervallen in oud gedrag en oude structuren
- Samenwerking: intern en met andere, nieuwe, partijen
- Politiek: nieuwe raads- en collegeleden, hoog politiek afbreukrisico



1. Risico's en risicomangement

Belangrijke stappen:

- Hoe verfijnd breng je de risico's in beeld? (meer dan 100 risico's of belangrijkste?)
- Bouw je in aanvulling op het profijtbeginsel een stuk solidariteit in?
- Maak je gebruik van verrekening over een aantal jaren (soort regionale betalingsregeling)?
- Reserveer je nog een buffer voor calamiteiten en risico's?



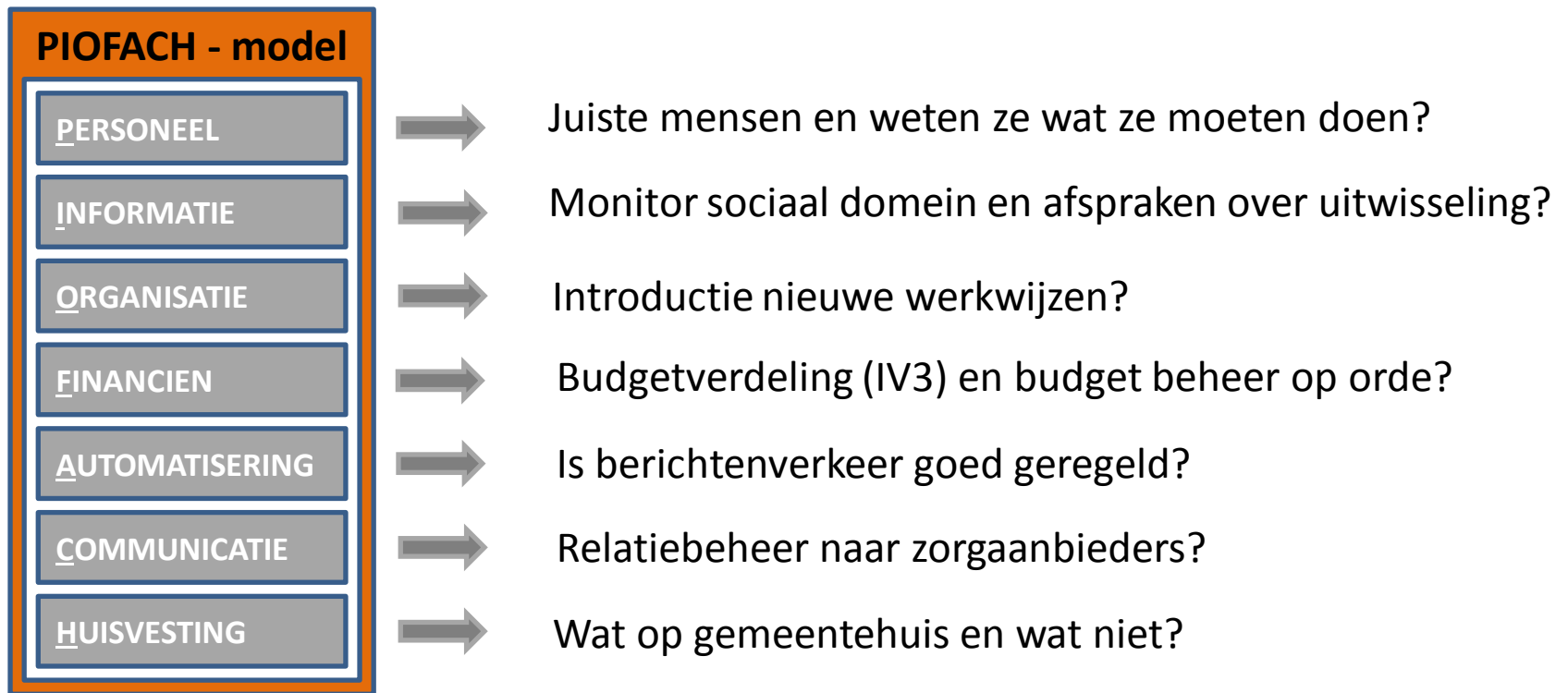
1. Risico's en risicomangement

Pleisters plakken:

- Alsnog regionale afspraken over risicoverevening en -verrekening
- In gesprek met elkaar over risico's en rolverdeling
- Benutten beschikbare methodieken, handreikingen, checklists, oplossingen bureen

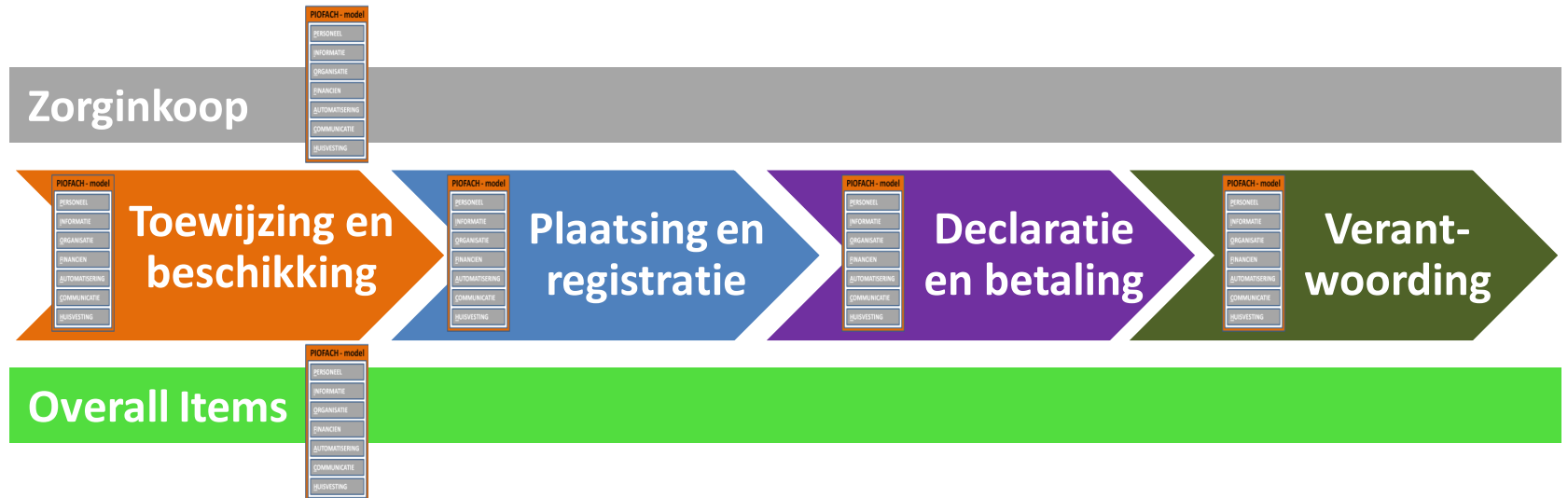


2. Invulling van bedrijfsvoeringsaspecten



2. Invulling van bedrijfsvoeringsaspecten

Vertaling naar administratieve processen



2. Invulling van bedrijfsvoeringsaspecten

Pleisters plakken:

- Benutten checklist administratieve processen Wmo en Jeugd:
<https://nl.surveymonkey.com/s/SX9ZBBW>
- Benutten meer gedetailleerde achterliggende instrumenten
- Productencatalogus 3 D's VNG



Voor pleisters plakken nu en verdere ontwikkeling van de bedrijfsvoering daarna:



Think Public Advies

Ard Schilder e.a.

T: 073 – 888 4020

M: 06 1059 2602

@: info@thinkpublicadvies.nl

W: www.thinkpublicadvies.nl



Of via het Ondersteuningsteam Decentralisaties (OTD)

